

Expert transformation Lean

Module 3/3 - Pilotage de la performance et mobilisation des équipes

Cours Pratique de 3 jours - 21h
Réf : ET3 - Prix 2024 : 1 760€ HT

Lors de ce module, vous apprendrez à piloter et animer un projet d'animation Lean. Vous verrez également comment communiquer sur ce projet et comment pérenniser une démarche Lean au sein de votre organisation.

OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

À l'issue de la formation l'apprenant sera en mesure de :

Diriger, gérer et coacher les équipes d'amélioration Lean

Mobiliser les équipes autour du changement et de l'atteinte des résultats

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

Pédagogie active favorisant l'implication personnelle et les échanges entre participants.

TRAVAUX PRATIQUES

Travaux pratiques individuels et en groupe, réflexion collective. Activités digitales complémentaires sur les thématiques du Body of Knowledge IASSC.

CERTIFICATION

Ce cours est le troisième module de la formation Expert transformation Lean, certification Black Belt Lean Expert IASSC™ (réf. ETN).

LE PROGRAMME

dernière mise à jour : 12/2023

1) Pilotage de la performance et mobilisation des équipes

- Management visuel et tableau de bord de pilotage.
- Définition et mise en place des rituels et animation intervalle court.
- Boucle de progrès et amélioration continue PDCA.

Démonstration : Définition d'un arbre des indicateurs et tableau de bord de pilotage.

Définition des éléments clés pour animation intervalle court.

2) Change management et accompagnement des parties prenantes

- Accompagner les évolutions culturelles dans l'entreprise.
- Plan de communication.
- Formation et coaching des acteurs clés.

Jeu de rôle : Jeu de rôle change management. Brainstorming collectif sur les attitudes à adopter.

3) Pérennisation de la démarche et préparation à la certification

- Comment ancrer la culture Lean et pérenniser la démarche ?
- Quiz de 50 questions basées sur les notions et les compétences décrites dans la certification Lean Expert IASSC.

PARTICIPANTS

Professionnels souhaitant prendre en charge des projets d'amélioration complexes et d'envergure.

PRÉREQUIS

Avoir obligatoirement suivi le module 2 "Expert transformation Lean, Méthodes et outils d'amélioration" (réf. ET2).

COMPÉTENCES DU FORMATEUR

Les experts qui animent la formation sont des spécialistes des matières abordées. Ils ont été validés par nos équipes pédagogiques tant sur le plan des connaissances métiers que sur celui de la pédagogie, et ce pour chaque cours qu'ils enseignent. Ils ont au minimum cinq à dix années d'expérience dans leur domaine et occupent ou ont occupé des postes à responsabilité en entreprise.

MODALITÉS D'ÉVALUATION

Le formateur évalue la progression pédagogique du participant tout au long de la formation au moyen de QCM, mises en situation, travaux pratiques...
Le participant complète également un test de positionnement en amont et en aval pour valider les compétences acquises.

MOYENS PÉDAGOGIQUES ET TECHNIQUES

- Les moyens pédagogiques et les méthodes d'enseignement utilisés sont principalement : aides audiovisuelles, documentation et support de cours, exercices pratiques d'application et corrigés des exercices pour les stages pratiques, études de cas ou présentation de cas réels pour les séminaires de formation.
- À l'issue de chaque stage ou séminaire, ORSYS fournit aux participants un questionnaire d'évaluation du cours qui est ensuite analysé par nos équipes pédagogiques.
- Une feuille d'émargement par demi-journée de présence est fournie en fin de formation ainsi qu'une attestation de fin de formation si le stagiaire a bien assisté à la totalité de la session.

MODALITÉS ET DÉLAIS D'ACCÈS

L'inscription doit être finalisée 24 heures avant le début de la formation.

ACCESSIBILITÉ AUX PERSONNES HANDICAPÉES

Vous avez un besoin spécifique d'accessibilité ? Contactez Mme FOSSE, référente handicap, à l'adresse suivante psh-accueil@orsys.fr pour étudier au mieux votre demande et sa faisabilité.

- Débriefing collectif.

Réflexion collective : Échanges et réflexion pour pérenniser la démarche. Quiz de préparation à la certification "Lean Expert".

LES DATES

CLASSE À DISTANCE

2025 : 21 mai, 11 juin, 10 sept.,
15 déc.

PARIS

2025 : 14 mai, 04 juin, 03 sept.,
08 déc.